

Rencana strategi pengembangan layanan RSUD dr.Adnaan W.D. tahun 2008-2012

Yosepha, Elista

Deskripsi Lengkap: <https://lib.fkm.ui.ac.id/detail.jsp?id=53500&lokasi=lokal>

Abstrak

RSUD.Dr.Adnaan.WD adalah rumah sakit tipe C berkapasitas 104 tempat tidur, milik pemerintah daerah Kota Payakumbuh. Diperlukan pemikiran strategis dan pedoman yang jelas dalam rangka merespon dinamika lingkungan eksternal maupun internal yang diwujudkan dalam bentuk rencana strategi pengembangan layanan rumah sakit besj angka waktu 5 (lima) tahun kedepan. Penelitian ini bersifat kualitatif Rangkaian kegiatan yang dilakukan adalah analisis situasi, penetapan positioning, penetapan alternatif strategi, dan penyusunan pedoman implementasi. Instrumen yang dipakai adalah analisis SWOT dengan matriks TOWS, analisis EI-E-IFB dengan matriks IE, dan analisis portofolio dengan matriks BCG. Alternatif strategi dan prioritas ditentukan melalui CDMG dan instrument QSPM. Hasil penelitian menyimpulkan bahwa positioning RSUD.Dr.Adnaan.WD memiliki kelemahan dalam internal organisasi, namun peluang eksternal cukup besar. Oleh karena itu direkomendasikan untuk melakukan pembenahan internal organisasi mencakup visi dan misi, organisasi dan manajemen, keuangan, sumber daya manusia, dan sistem informasi. Berdasarkan peluang yang ada pelayanan yang layak dikembangkan menurut skala prioritas adalah Pengembangan Pusat Reumatik & Asma, Pembuatan Layanan Poliklinik Sore Semiswasta, Pengembangan Layanan Ibu dan Anak Terpadu, dan Pengembangan Rehabilitasi medis. Implementasi terkait pengembangan pusat reumatik & asma meliputi aspek keuangan, Esik, sumber daya manusia, layanan, sistem informasi, pemasaran, dan aspek kualitas pelayanan medis dan non medis. Target jangka waktu pelaksanaan untuk masing-masing kegiatan adalah Pengembangan Pusat Reumatik dan Asma dan Pembuatan Layanan Poliklinik Sore Semiswasta pada tahun 2008, Pengembangan Layanan Ibu dan Anak Terpadu tahun 2009, dan Pengembangan Rehabilitasi medis tahun 2010. Dibutuhkan dukungan penuh dari Pemda Kota Payakumbuh dan Pemerintah Pusat serta kemampuan yang tinggi dari pihak manajemen RSUD.Dr.Adnaan.WD untuk mewujudkan strategi yang telah disusun.